|  |  |
| --- | --- |
| Gerb_KrKr  **АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ**  **МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**  **КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ** | **banner_trud** |

**07.05.2024**

**В красноярской торговой сети подвели итоги программы повышения производительности труда на собственном производстве**

После завершения первого этапа реализации национального проекта «Производительность труда» компания «Командор» продолжает самостоятельно тиражировать полученный опыт на другие производственные процессы. Так в компании подвели итоги проекта оптимизация потока пекарного производства (цеха в магазинах).

В рамках проекта была создана рабочая группа, которая была обучена внутренними инструкторами по бережливому производству, а также в рамках «Фабрики процессов» Регионального центра компетенций Красноярского края (РЦК). На участке выдачи готовой продукции внедрили производственный анализ, который помог выявить системные проблемы в текущем процессе производства, например, простои готовой продукции в цехе, выдачу позже запланированного времени, брак, лишние передвижения продукции и т.д.

В рамках оптимизации потока пекарного производства в собственных магазинах был разработан план мероприятий для оптимизации потока: нужно было сбалансировать нагрузку персонала, сократить время ожидания в потоке, уменьшить время и расстояние транспортировки продукции, привести рабочие места в соответствии со стандартом «5С», улучшить качество товара и товарного вида для исключения претензий от заказчиков.

*«В результате разработаны 25 стандартов рабочих мест по системе «5С», нам удалось сократить время протекания процесса на 10%, на 10% сократить запасы и на 10% уменьшить расстояние при перемещении персонала в цехах. Совместно с рабочей группой мы достигли увеличения выработки на 10,5%, а рост выручки в сравнении с аналогичным периодом прошлого года в 15-ти пекарных цехах составил более 14,5 млн рублей», – рассказала руководитель формата «Гипермаркет» СП Анна Пьянзина.*

Сегодня рабочая группа торговой сети «Командор» планирует открытие новых проектов в других производственных цехах. Применяя полученные в рамках национального проекта «Производительность труда» опыт и компетенции, в текущем году компания планирует оптимизацию потока пекарного производства (пекарный цех «Шелен»), оптимизацию потока кондитерской продукции, оптимизацию потока горячей кулинарии.

Напомним, в сентябре 2022 года компания «Командор» подвела итоги реализации проекта по оптимизации производства в рамках мероприятий национального проекта. Адресную поддержку предприятию оказывали эксперты РЦК. В качестве пилотного потока, в котором были проведены мероприятия по оптимизации, было выбрано собственное производство полуфабрикатов. Эксперты РЦК не только выявили резервы для оптимизации и нашли более эффективные способы улучшений, но и обучили и сертифицировали 24 инструктора по бережливому производству из числа наиболее активных сотрудников компании.

Узнать подробности и подать заявку на участие в нацпроекте предприниматели могут на портале производительность.рф. Адресная поддержка предприятиям края оказывается бесплатно. Получить все необходимые консультации можно в центре «Мой бизнес» по телефону 8-800-234-0-124.

**Для справки**

Компания «Командор» – одна из крупнейших торговых сетей Восточной Сибири. Первый супермаркет «Командор» был открыт в апреле 1999 года. Сегодня компания управляет более 450 магазинами в 109 населенных пунктах Сибири.

*Дополнительная информация для СМИ: +7 (391) 222-55-03, пресс-служба агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края.*